

Sostenibilità Ambientale (CAM)

La sostenibilità ambientale è un elemento
fondamentale per lo sviluppo economico
e sociale.

SPORTELLO
APPALTI

COESIONE
ITALIA 21-27
SARDEGNA



Cofinanziato
dall'Unione europea



IL RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITY BUILDING NELLA PA ATTRAVERSO LA LEVA DEL PROCUREMENT: AL VIA IL NUOVO SPORTELLO APPALTI

Il nuovo Sportello Appalti per la capacità
amministrativa della PA sarda: verso una
community della conoscenza

24 settembre 2026

Vincenzo Francesco Perra



AMBITI DELLO SPORTELLO DA IERI A OGGI

Il percorso propone un approfondimento operativo sui principali snodi applicativi del D.Lgs. 36/2023, con focus sul ruolo del RUP, sulla gestione delle procedure di gara, sugli appalti complessi e sulla digitalizzazione dell'intero ciclo di vita del contratto pubblico.

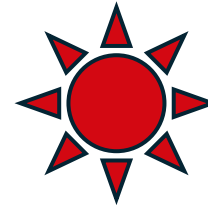
FORMAZIONE

CONSULENZA

DIGITALIZ.

INTERNAZ.

III SETT.



TERRITORIO

RICERCHE

DIVULGAZIONE

INNOVATIVI

VERDI

NECESSITÀ DI COMPETENZE NEL PROCUREMENT E TREND DEGLI APPALTI

Procurement pubblico: oltre la soglia, la complessità fa crescere in modo accelerato la competenza necessaria

Il semplice aumento dell'importo richiede più competenza, ma è la combinazione di importo e complessità (a partire da una certa soglia) a far crescere la competenza necessaria in modo accelerato.

Equazione di riferimento

$$C = \alpha \cdot B + \beta \cdot K + \gamma \cdot (K - x)_+^2$$

dove:

C = competenza amministrativa necessaria

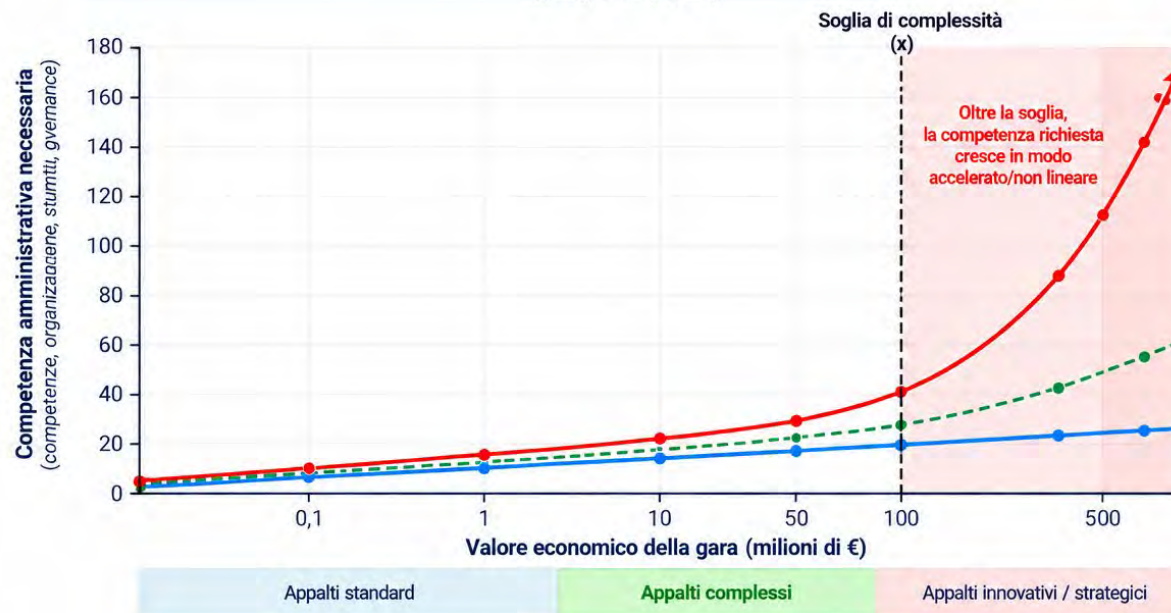
B = valore economico della gara (budget)

K = complessità complessiva dell'appalto
(tecnica, innovatività, mercato, rischi)

x = soglia di complessità

$(K - x)_+ = \max(0, K - x)$

- Solo effetto importo (lineare)
- Importo + complessità (crescita moderata)
- Importo + complessità
(con soglia ed effetto accelerato/non lineare)



Perché accade?

- Aumentano i rischi tecnici, giuridici e di esecuzione
- Serve capacità di dialogo con mercati sofisticati
- Cresce il bisogno di competenze specialistiche, dati, strumenti digitali (e.g. IA) e governance integrata
- La gestione non è più solo amministrativa, ma strategica

Messaggio chiave

Oltre una certa soglia di complessità, la competenza richiesta cresce in modo accelerato e più che proporzionale rispetto al solo aumento dell'importo.

Sostenibilità Ambientale (CAM)

Procedura di affidamento
pubblica, con modalità di esecuzione
e di pagamento.

SPORTELLO
APPALTI

COESIONE
ITALIA 21-27
SARDEGNA



Cofinanziato
dall'Unione europea



IL CODICE DEI CONTRATTI: PERCORSO FORMATIVO SU APPALTI PUBBLICI ORDINARI, APPALTI INNOVATIVI E APPALTI COMPLESSI

*Corso di formazione di base utile per la
qualificazione delle stazioni appaltanti*

CORSO IN FASE DI ACCREDITAMENTO • Id: 2803587

8 moduli • 32 ore di formazione
14 ottobre 2026 – 10 giugno 2027



STRUTTURA DEL CORSO

Il percorso propone un approfondimento operativo sui principali snodi applicativi del D.Lgs. 36/2023, con focus sul ruolo del RUP, sulla gestione delle procedure di gara, sugli appalti complessi e sulla digitalizzazione dell'intero ciclo di vita del contratto pubblico.

8

MODULI

32

ORE COMPLESSIVE

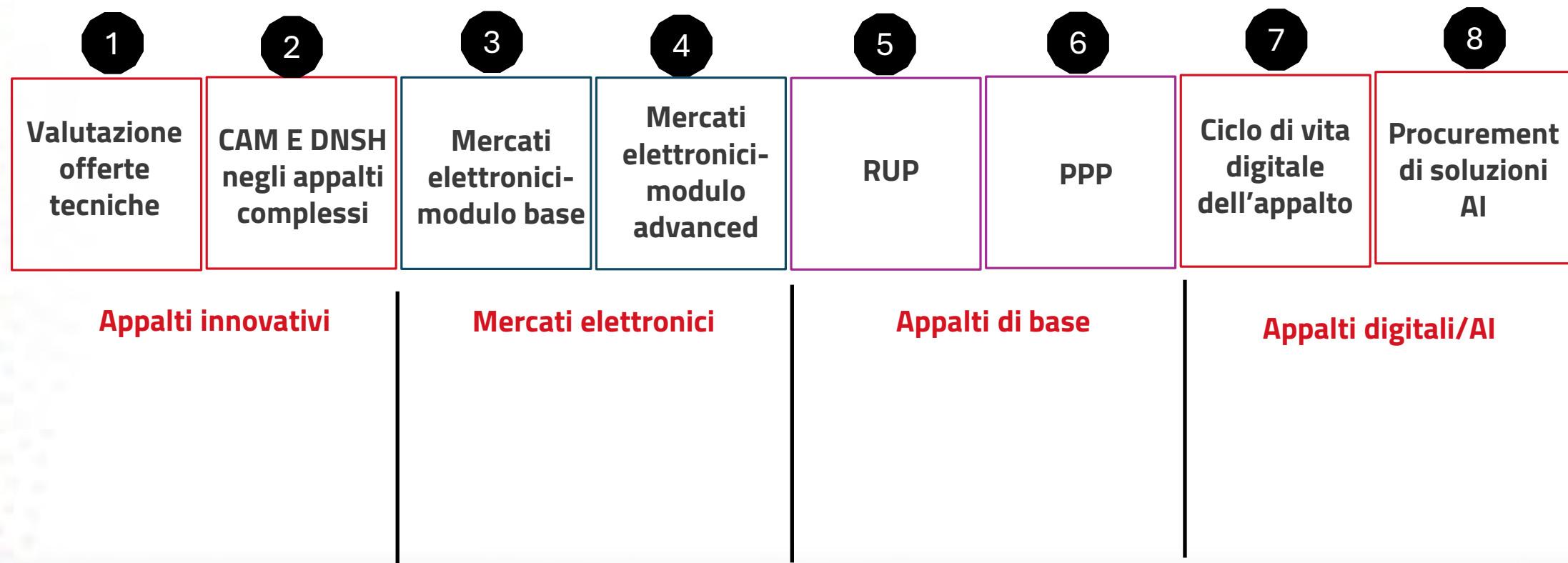
9.30–13.30

ORARIO LEZIONI

Modalità: incontri online e in presenza. Per i moduli online, diretta su Zoom; registrazioni degli incontri online e materiali didattici su Moodle di PROMO PA.

Corso in fase di accreditamento come formazione di base utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti – Id 2803587.

I MODULI



14 OTTOBRE 2026 | ORARIO 9.30–13.30 | Evento in presenza

VALUTAZIONE DELLE OFFERTE TECNICHE E CRITERI QUALITATIVI NEGLI APPALTI AD ALTA COMPLESSITÀ

- OEPV nel D.Lgs. 36/2023: principio del miglior rapporto qualità/prezzo.
- Strutturazione della griglia valutativa: criteri, sub-criteri, soglie di sbarramento, punteggi discrezionali e tabellari.
- Metodi di attribuzione del punteggio: aggregativo compensatore, confronto a coppie e formule matematiche.
- Valutazione dell'innovazione e dell'impatto organizzativo nei servizi complessi.
- Motivazione del giudizio tecnico e verbalizzazione.
- Principali orientamenti giurisprudenziali sul sindacato del giudice amministrativo.
- Simulazione di valutazione di un'offerta tecnica in appalto complesso (es. servizi digitali o sanità).

22 OTTOBRE 2026 | ORARIO 9.30–13.30 | Evento in presenza

SOSTENIBILITÀ, CLAUSOLE DNSH E CAM NEGLI APPALTI COMPLESSI

- Principio DNSH: fondamento europeo e applicazioni operative.
- Criteri Ambientali Minimi (CAM) obbligatori: ambito applicativo.
- Clausole ambientali, sociali e di governance negli appalti complessi.
- Indicatori di misurazione della sostenibilità.
- Monitoraggio in fase esecutiva e responsabilità del DEC.
- Greenwashing e rischi di dichiarazioni ambientali non verificabili.
- Caso pratico: costruzione di un capitolato tecnico con clausole ambientali integrate.

11 NOVEMBRE 2026 | ORARIO 9.30–13.30 | Evento online

MERCATI ELETTRONICI REGIONALI, NAZIONALI E INTERNAZIONALI – MODULO BASIC

- Introduzione ai mercati elettronici e al loro ruolo nel sistema degli appalti pubblici e nelle strategie di acquisto della PA secondo il punto di vista dei diversi attori di mercato.
- Panoramica comparativa delle principali caratteristiche operative delle piattaforme regionali, nazionali e internazionali di e-procurement.
- Procedure di registrazione, iscrizione e abilitazione ai mercati elettronici come prima fase di selezione degli operatori economici.
- Come gli operatori economici possono costruire e gestire il profilo aziendale all'interno delle piattaforme digitali per massimizzare le vendite alla PA.
- Gestione del catalogo prodotti e servizi: aspetti operativi, criticità e opportunità. Conoscere il punto di vista dei vendor potenziali.
- Principali modalità di risposta: Richiesta di Offerta (RdO), Trattativa Diretta (TD) e Ordine Diretto di Acquisto (OdA).
- Casi pratici e simulazioni di partecipazione alle procedure attraverso le piattaforme digitali.

18 NOVEMBRE 2026 | ORARIO 9.30–13.30 | Evento online

METODI E STRATEGIE PER ESSERE COMPETITIVI NEI MERCATI ELETTRONICI REGIONALI, NAZIONALI E INTERNAZIONALI – MODULO ADVANCED

- Strategie di presidio dei mercati elettronici regionali, nazionali e internazionali.
- Analisi della domanda pubblica nelle piattaforme di e-procurement e individuazione delle principali opportunità di gara. Come gli operatori economici osservano la PA.
- Strategie di posizionamento delle imprese nei marketplace digitali.
- Popolamento dei marketplace con linee di prodotti e servizi e gestione strategica dei cataloghi digitali.
- Modalità operative di utilizzo delle piattaforme da parte delle stazioni appaltanti e criteri di selezione degli operatori economici.
- Dinamiche delle procedure telematiche di acquisto e confronto tra domanda pubblica e offerta privata.
- Analisi di casi concreti di utilizzo delle piattaforme di e-procurement.
- Lettura delle strategie di partecipazione degli operatori economici e dei comportamenti registrati nelle piattaforme digitali.

18 FEBBRAIO 2027 | ORARIO 9.30–13.30

IL RESPONSABILE UNICO DI PROGETTO NEL D.LGS. 36/2023 E LA GESTIONE DELLA PROCEDURA DI GARA

- Evoluzione da RUP a Responsabile Unico di Progetto.
- Compiti e responsabilità nel D.Lgs. 36/2023.
- Rapporto con dirigenti, DEC e commissione giudicatrice.
- Redazione degli atti di gara e gestione delle piattaforme digitali.
- Profili di responsabilità amministrativa ed erariale.
- Gestione del contenzioso e autotutela.

18 MARZO 2027 | ORARIO 9.30–13.30

IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO DOPO LA SENTENZA DELLA CORTE DI GIUSTIZIA EUROPEA: IL DIVIETO DEL DIRITTO DI PRELAZIONE

- Inquadramento del PPP nel D.Lgs. 36/2023.
- La sentenza della Corte di giustizia dell'Unione europea: contenuti e ratio.
- Impatto sul project financing.
- Riequilibrio economico-finanziario.
- Strutturazione dei bandi senza diritto di prelazione.
- Rischi di contenzioso.

29 APRILE 2027 | ORARIO 9.30–13.30

IL CICLO DI VITA DIGITALE DEL CONTRATTO PUBBLICO: OBBLIGHI NORMATIVI, INTEROPERABILITÀ E RESPONSABILITÀ

- Principio di digitalizzazione nel D.Lgs. 36/2023.
- Ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale: PAD, PCP e BDNCP.
- Obblighi di interoperabilità e flussi informativi verso ANAC.
- Fascicolo virtuale dell'operatore economico (FVOE).
- Firma digitale, marca temporale e conservazione a norma.
- Responsabilità amministrativa per omesso o scorretto utilizzo delle piattaforme.
- Profili di audit e controllo: ANAC e Corte dei conti.
- Caso pratico: ricostruzione digitale dell'intero ciclo di una procedura sopra soglia.

10 GIUGNO 2027 | ORARIO 9.30–13.30

IL PROCUREMENT DI SOLUZIONI DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE

- Definizione di sistema di IA secondo l'AI Act.
- Classificazione del rischio: sistemi di IA ad alto rischio e Pubblica Amministrazione.
- Requisiti di conformità: governance dei dati e documentazione tecnica.
- Clausole contrattuali.
- Verifica e collaudo dei sistemi di IA.
- Responsabilità del fornitore e responsabilità dell'amministrazione.
- Caso pratico: redazione di un capitolato per un sistema di IA di supporto decisionale.

CORPO DOCENTE E ATTESTATI

CORPO DOCENTE

- Antonio Bertelli
- Alessandra Gelmini
- Francesco Mascia
- Marcello Secchi
- Samantha Battiston

Responsabile scientifico:
Antonio Bertelli

ATTESTATI

Al termine del percorso, nel rispetto delle condizioni di frequenza e previo superamento del test finale di valutazione dell'apprendimento, verranno rilasciati **l'attestato di partecipazione con profitto e l'open badge notarizzato.**

ACCREDITAMENTO

Corso di formazione di base utile per la qualificazione delle stazioni appaltanti.

CORSO IN FASE DI ACCREDITAMENTO
Id: 2803587

FREQUENZA, RECUPERI E VERIFICA FINALE

GESTIONE DELLE ASSENZE

È prevista una tolleranza massima del 20% di assenze sul monte ore complessivo. In termini indicativi, è quindi possibile assentarsi per un modulo intero e fino a circa un modulo e mezzo, senza superare il limite complessivo.

POSSIBILI RECUPERI

Gli incontri online saranno registrati e potranno essere recuperati accedendo alle registrazioni e ai materiali disponibili sul sito dello Sportello Appalti.

VERIFICA DELL'APPRENDIMENTO

È previsto un unico test di valutazione al termine dell'intero percorso, composto da almeno 30 domande. Il superamento del test finale è condizione per il rilascio dell'attestazione con profitto.

www.sportelloappalti.it

INFORMAZIONI DI RIEPILOGO

CORSO GRATUITO

Calendario delle lezioni

14/10/2026 18/02/2027

22/10/2026 18/03/2027

11/11/2026 29/04/2027

18/11/2026 10/06/2027

Orario di tutte le lezioni: 9.30–13.30

Sede dei corsi in presenza

Caesar's Hotel Gourmet Cagliari
Via Charles Darwin 2/4
09126 Cagliari (CA)

Piattaforme di formazione

Moduli online in diretta: Zoom.
Registrazioni e materiali:
www.sportelloappaltiimprese.it

PER INFORMAZIONI E ISCRIZIONI

www.sportelloappalti.it